

技術担当 代表取締役専務 古池 進

### I: 本社R&D部門

先端技術研究所  
2 研究所

デジタルネットワーク・ソフトウェア技術  
5 開発センター

半導体  
技術  
戦略室

デバイス・環境・生産技術  
1 本部 8 開発センター・研究所

### II: ドメイン会社開発センター・研究所

18 関係会社・社内分社 41 開発センター・研究所

### III: ドメイン会社技術部門

日本ビクター(株)	e ネット事業本部	パナソニック AVC ネットワークス社	パナソニック コミュニケーションズ(株)	パナソニック コミュニケーションズ(株)	パナソニック オートモティブ システムズ社	パナソニック ソリューションズ社	パナソニック ソリューションズ社	松下ホーム アプライアンス社	松下冷機(株)	ヘルスケア社	照明社	松下エコシステムズ(株)	半導体社	松下電池工業(株)	パナソニック エレクトロニクス デバイス(株)	モータ社	パナソニック フュエル ソリューションズ(株)	松下溶接 システム(株)	パナソニック エレクトロニクス 四国(株)	松下電工
-----------	-----------	---------------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------------------	---------------------	---------------------	-------------------	---------	--------	-----	--------------	------	-----------	-------------------------------	------	-------------------------------	-----------------	-----------------------------	------

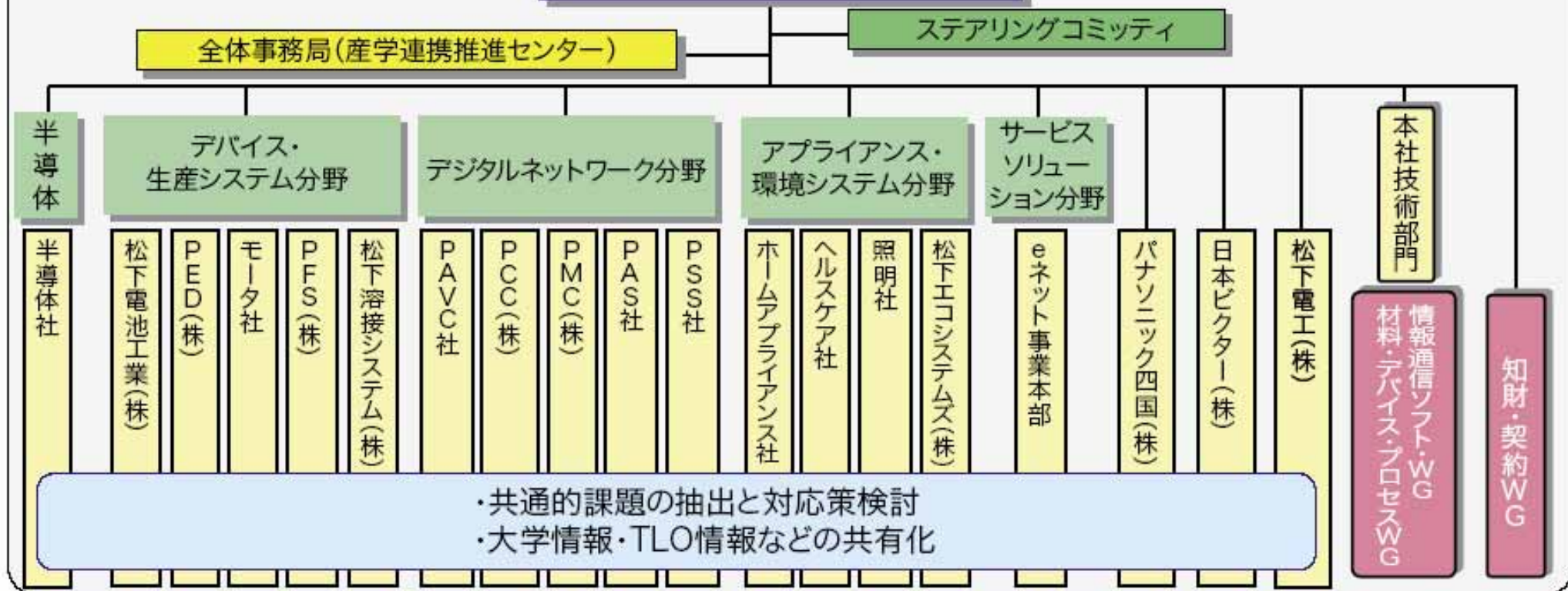
図1 松下電器のR&D体制

	産学連携の方式	運営内容
従来の取り組み	個別連携方式(TM連携)	奨学寄付や個別にテーマで連携
	『先端研究制度』	外部研究機関との委託研究、共同研究によるバーチャル研究体制
新しい取り組み	組織的連携方式(CM連携) (CM:Collaboration Management)	当社と大学が“組織対組織”で連携
	<p>The diagram illustrates the organizational structure of CM collaboration. At the top is the '共同運営委員会' (Joint Steering Committee) involving '当社' (Company) and '大学' (University). This committee oversees three '分野A交流会', '分野B交流会', and '分野C交流会' (Field Exchange Committees), each also involving '当社' and '大学'. These exchange committees then manage specific '共同研究' (Joint Research) projects, labeled A1, A2, B1, B2, C1, and C2.</p> <p>①双方のトップにより連携の基本合意と方向付け</p> <p>②テーマ発掘とレビュー</p> <p>③共同研究の推進</p>	

図2 個別連携から組織連携へ

# 全社産学連携推進委員会

委員長:CTO



## 組織的な連携成果の種類

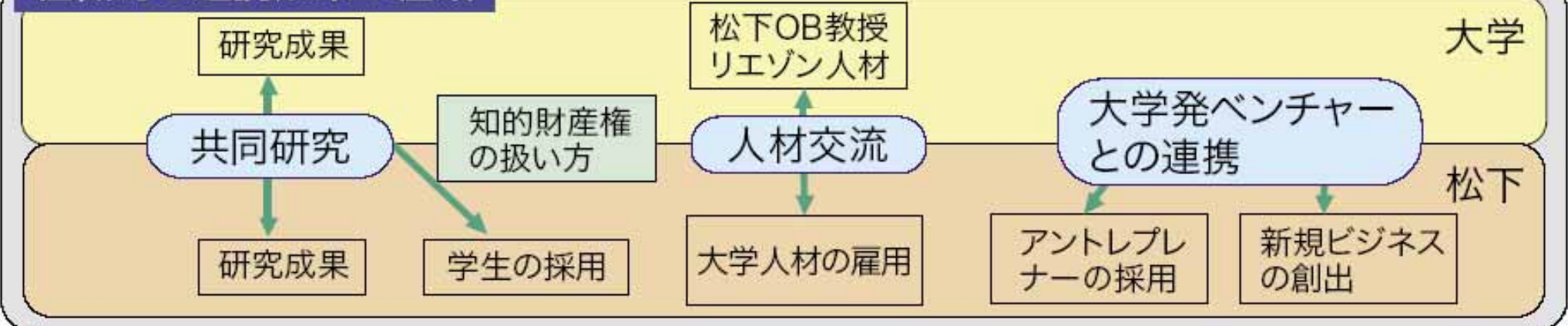


図3 全社体制による産学連携の推進

東京大学	<ul style="list-style-type: none"> <li>①先端科学技術研究センターとの組織的連携推進(2002年～)</li> <li>②産学連携推進本部へ共同研究員派遣(2003年～)</li> <li>③“生活支援型ロボット”に関し学内テーマ公募(2004年)し共同研究推進中</li> </ul>
京都大学	<ul style="list-style-type: none"> <li>①“環境・エネルギー”技術に関し学内テーマ公募(2002年)し共同研究推進中</li> <li>②当社コラボレーションラボにて“情報学分野”で共同研究推進</li> </ul>
大阪大学	<ul style="list-style-type: none"> <li>①工学研究科との組織的連携推進(2002年～)</li> <li>②全学と連携推進協定を締結(2003年)し共同研究推進中</li> <li>③社会人ナノ教育プログラムへ講師派遣など(2004年)で連携中</li> </ul>
東京工業大学	<ul style="list-style-type: none"> <li>①全学との連携協定を締結(2004年)し共同研究推進中</li> </ul>
その他	<ul style="list-style-type: none"> <li>①松下の知財・契約ガイドラインを作成し、各大学と協議・合意</li> <li>②国内外の大学との新しい連携スキームを検討・推進</li> <li>③パナソニックベンチャーファンドジャパン発足(2004年)</li> </ul>

図4 新しいスキームによる産学連携の推進概要